



## Premiers repères coûts de production des centres équestres métropolitains<sup>1</sup> au regard des données macroéconomiques des centres équestres calédoniens<sup>2</sup>

Avec un contexte économique de plus en plus tendu, dû à la diminution du pouvoir d'achat des ménages, à l'évolution de la fiscalité, à la réforme des rythmes scolaires (perte des cours) ainsi qu'une concurrence de plus en plus accrue (+11% de centres équestres entre 2011 et 2016 et -9% de licenciés en 2016 en métropole et en Nouvelle-Calédonie +27% de centre équestres FFE/CRENC entre 2011 et 2016 avec +2% en licences 2016 mais avec -20% de licences entre 2014 et 2018), les exploitants ont tout intérêt à **évaluer leurs coûts de production pour fixer le « juste » prix de leurs prestations.**

*L'outil coût de production récemment développé dans le cadre du Réseau Equin National permet de faire ce calcul et d'apprécier les critères de rentabilité de la structure.*

*Ce calcul du coût de production tient compte des charges opérationnelles, des charges de structure ainsi que des charges supplétives (destinées à rémunérer les facteurs de production : rémunération de l'exploitant, capitaux propres et terres en propriété).*

L'objectif de ce document, réalisé à partir de la synthèse de 83 coûts de production métropolitain, est de donner des **premiers repères technico-économiques** sur le fonctionnement des **centres équestres**, à la fois aux conseillers mais aussi aux dirigeants de centres équestres qui souhaitent pouvoir **positionner** leur établissement par rapport à d'autres.

**Le conseil du cheval de Nouvelle-Calédonie a adhéré au dispositif REFERENCE (Réseau Economique Filière Equine)** pour améliorer la connaissance de l'économie de la filière équine calédonienne en élaborant des références techniques et économiques pour le conseil, l'analyse de la variabilité des critères des coûts de production, l'amélioration continue, et la prospective.

Dans l'attente des résultats calédoniens, les résultats des coûts de production de 83 centres équestres métropolitains évalués par les partenaires du dispositif REFERENCE national sont présentés ci-après au regard des données macroéconomiques issues de l'Observatoire Economique Régional de la filière équine néocalédonienne (OER-NC) conduites par le conseil du cheval calédonien en partenariat technique et méthodologique avec l'Institut Français du Cheval et de l'Équitation (IFCE) et la Fédération Nationale des Conseils des Chevaux (FCC) et en partenariat financier avec le Fonds éperon, la Nouvelle-Calédonie et les provinces.

<sup>1</sup> Premiers repères coûts de production des centres équestres métropolitains réalisé par le réseau REFERENCE Equin National édité en février 2018 par l'institut de l'élevage. (Base 83 CE étudié dont 30 du réseau référence sur 1 218 répondant/ 75 115 OER-Fr 2016)



<sup>2</sup> Premières données macroéconomiques réalisées par le conseil du cheval de Nouvelle-Calédonie par enquête sur les données 2016 réalisée en 2017 et publiées en septembre 2018. (Données OER-NC 2016 extrapolées pour 54 CE dont 50 répondant)

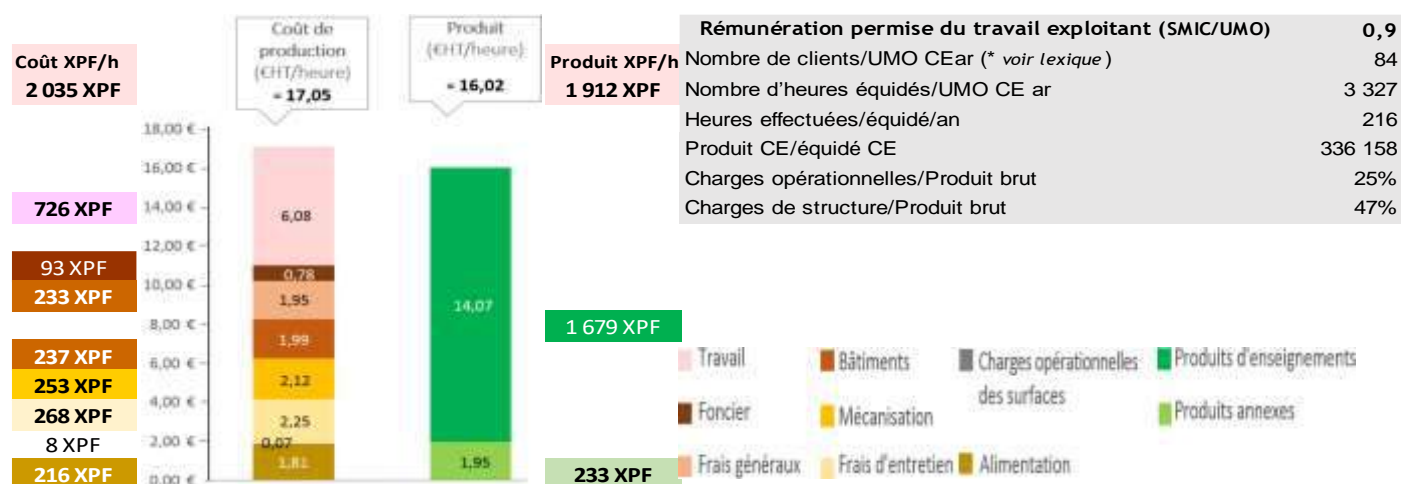
## Caractéristique des 83 centres équestres étudiés en métropole au regard des données de l'Observatoire économiques NC 2016 des 54 CE calédoniens dont 25 CRENC

	Moyenne Médiane Variabilité 83 centres équestres métropolitains			Moyenne 54 CE NC	Moyenne 25 CE CRENC	Mon exploitation
	Moyenne	médiane	(Q1 à Q3)			
Nombre de clients réguliers	150	128	83 à 200	60	97	
Main-d'œuvre totale	2,85	2,57	1,64 à 3,3	2,74	2,52	
dont UMO exploitant	1,15	1	1 à 1	0,81	0,60	
dont UMO salariée	1,32	1	0,06 à 2	1,05	1,32	
Total équins présents	41	37	27 à 51	25	29	
dont équidés centre équestre (CE)	26	23	18 à 30	12	14	
dont équidés pris en pension	10	8	4 à 15	8	12	
Surface agricole utile (ha)	17	11	4 à 23	55	14	
Surface fourragère principale (ha)	16	11	4 à 23	16	12	

Les tableaux de données macro et micro économiques qui suivent sont en rouge pour les centres métropolitains analysés par le réseau REFERENCE national, en bleu pour ce qui concerne les seuls données macroéconomique des centres calédoniens et en vert afin de permettre à chaque centre équestre de se positionner.

Les calculs de coûts de production métropolitains ont été réalisées auprès d'un échantillon très variés de centres équestres au niveau structurel (taille, surfaces, effectifs d'équidés) et localisation. Ils sont situés majoritairement en milieu rural et péri urbain.

**Coût de production médian de l'heure d'équitation des 83 centres équestres métropolitains** est présenté en €HT/Heure. Pour en faciliter la lecture les différents produits et coûts sont également présenté en XPF-HT/ heure dans des cadres couleurs.



Le niveau de rémunération permis par exploitant résulte de l'équilibre entre les charges et les produits de l'exploitation : il convient d'être vigilant sur **la bonne adéquation entre le volume d'activité** (nombre d'heures d'équitation), **les moyens de production** (cavalerie, main-d'œuvre et infrastructures) **et la maîtrise des charges opérationnelles et de structure.**

A ce sujet, il faut noter que le poids des charges de structure est important dans ces systèmes et notamment celles liées à la main-d'œuvre qui représentent souvent plus d'un tiers des charges totales. Les exploitants ont fréquemment recours à l'embauche de salariés : celle-ci doit impérativement permettre de générer du produit supplémentaire.

Une gestion optimisée du travail des animaux permettra aussi de réduire la taille de la cavalerie de club et de limiter les charges liées à leur entretien. Côté produits, la qualité des prestations, des infrastructures, la bonne ambiance du club ainsi qu'une politique marketing efficace restent primordiales pour fidéliser et attirer de nouveaux clients.

## La main d'œuvre du centre équestre

	Moyenne Médiane Variabilité 83 centres équestres métropolitains			Moyenne	Moyenne	Mon exploitation
	Moyenne	médiane	(Q1 à Q3)	54 CE NC	25 CE CRENC	
Main-d'œuvre centre équestre	2,00	1,80	1,16 à 2,42	1,85	2,04	
dont main-d'œuvre exploitant CE	0,79	0,8	0,58 à 0,94	0,66	0,52	
dont main-d'œuvre salariée CE	0,99	0,7	0,01 à 1,38	0,91	1,24	
Clients/UMO CE ar (exploitant et salariés)	95	84	95 à 158	39	55	
Heures équidés/UMO CE ar (exploitant et salariés)	3881	3327	2 456 à 4 862	NC	NC	

**Les gérants de centres équestres travaillent rarement seuls sur leur structure.** Ils ont souvent recours à des salariés pour les seconder sur la partie enseignement, accueil de la clientèle mais aussi sur les autres activités proposées par la structure (pension, élevage...etc.).

**Près de 2 temps pleins sont consacrés spécifiquement à la partie centre équestre :** les tâches réalisées correspondent aux soins des animaux, à la gestion des écuries, de la cavalerie, aux travaux administratifs et aux prestations proposées. Le personnel recruté, très souvent titulaire d'un BPJEPS ou en cours d'apprentissage vient renforcer le dirigeant sur la partie cours, gestion des écuries et cavalerie. La gestion globale de la structure, des animaux, du personnel et la partie administrative restent essentiellement à la charge du dirigeant.

## La cavalerie du centre équestre

	Moyenne Médiane Variabilité 83 centres équestres métropolitains			Moyenne	Moyenne	Mon exploitation
	Moyenne	médiane	(Q1 à Q3)	54 CE NC	25 CE CRENC	
Équidés centre équestre (CE)	26	23	18 à 30	12	14	
dont chevaux CE	8	7	5 à 11	7	7	
dont poneys CE	17	15	11 à 21	5	7	
Clients/équidé CE	6	5	4 à 7	5	7	
% d'équidés inactifs (perso, retraite)	12%	9%	3 à 17%	20%	12%	
Heures/équidé/an	245	216	153 à 317	NC	NC	

**Dans plus de 8 cas sur 10 en métropole, les exploitants ont à la fois des chevaux et des poneys pour exercer leur activité,** avec une diversité de taille pour les poneys (de A à D). Ainsi, ils captent plus de clientèle et plus longtemps. La difficulté est de trouver le bon dimensionnement de cette cavalerie pour que ces équidés soient utilisés régulièrement sur la semaine et l'année. **La valeur médiane est de 216 heures effectuées/équidé/an mais le nombre d'heures de travail par équidé peut aller jusqu'à 400 heures/équidé/an.**

**Le niveau d'utilisation des équidés a un impact sur leur niveau de rentabilité.** En fait, qu'ils travaillent ou non, les charges afférentes à leur entretien (alimentation, frais vétérinaires et de maréchalerie...) et de structure seront quand même à assumer par l'exploitant. D'ailleurs, la part des chevaux inactifs pèse lourd et pose le problème de la gestion des retraites de ces équidés de club.

**La sélection de la cavalerie du club doit être bien réfléchi en fonction de la stratégie, du type de clientèle ciblé, des produits commercialisés et de la taille de la clientèle.** Certains optent pour la diversité et la polyvalence de leurs équidés tandis que d'autres vont au contraire se spécialiser sur un type d'équidés, par exemple des petits poneys pour des enfants en bas âge.

## Les charges opérationnelles, de structures et supplétives.

Moyenne Médiane Variabilité 83 centres équestres métropolitains montant en XPF	Moyenne Médiane Variabilité 83 centres équestres métropolitains			Moyenne 54 CE NC	Moyenne 25 CE CRENC	Mon exploitation
	Moyenne	médiane	(Q1 à Q3)			
Charges opérationnelles CE/équidé CE	95 943	90 215	de 64 200 à 115 035	A FAIRE	A FAIRE	
Charges opérationnelles CE/UGB CE	186 277	196 181	de 1 34 000 à 245 100	A FAIRE	A FAIRE	
Charges opérationnelles/PB	27%	25%	de 20 à 32%	A FAIRE	A FAIRE	
Charges de structure et supplétives CE/équidé CE	189 976	152 148	de 101 670 à 230 906	A FAIRE	A FAIRE	
Charges de structure et supplétives CE/UGB CE	391 766	305 251	de 197 250 à 499 760	A FAIRE	A FAIRE	
Charges de structure et supplétives/PB	48%	47%	de 37 % à 56%	A FAIRE	A FAIRE	

Les charges sont de trois types : **les charges opérationnelles**, afférentes à l'activité et aux animaux (alimentation, frais vétérinaire, frais de maréchalerie, frais de valorisation...), **les charges de structure** ou plus précisément les charges fixes (salaires, frais de gestion, assurances, entretien du matériel, des bâtiments...) et **les charges supplétives**. Elles correspondent à la rémunération forfaitaire du travail de l'exploitant (à hauteur d'1 SMIC), des terres en propriété (valeur moyenne de la petite région agricole), et des capitaux propres (Taux de 1%).

**Ce sont souvent les charges fixes qui pèsent le plus sur la structure** en lien avec les charges salariales, le matériel et les infrastructures nécessaires à l'activité (manège, carrière, club house..).

Le niveau des charges opérationnelles va dépendre de la conduite des animaux (à l'extérieur ou en box) et du degré d'autonomie alimentaire. D'ailleurs, plus les charges liées à l'entretien des animaux sont élevées et plus il devient indispensable de réduire la part de chevaux.

## Les produits du centre équestre et de l'exploitation

Moyenne Médiane Variabilité 83 centres équestres métropolitains montant en XPF	Moyenne Médiane Variabilité 83 centres équestres métropolitains			Moyenne 54 CE NC	Moyenne 25 CE CRENC	Mon exploitation
	Moyenne	médiane	(Q1 à Q3)			
Produit CE/ équidé CE	396 539	336 158	238 900 à 532 458	A FAIRE	A FAIRE	
Produit CE/ h	2 032	1 918	de 1635 à 2 320	A FAIRE	A FAIRE	
Produit CE/ client	85 561	74 702	de 63 000 à 96 300	A FAIRE	A FAIRE	
Produit équin/ équidé présent	380 907	346 659	268 380 à 497 255	A FAIRE	A FAIRE	
Produit total/ UMO totales	6 137 709	5 582 100	4 365 000 à 7 348 000	A FAIRE	A FAIRE	

*Le produit CE par client doit être analysé avec prudence car il peut intégrer des prestations de clientèle de passage et/ ou de groupe. Selon la diversité des prestations proposées le prix moyen calculé par l'outil peut être en décalage avec le prix de l'heure d'équitation classique, la plus fréquemment vendue en €HT c/v FCPHT.*

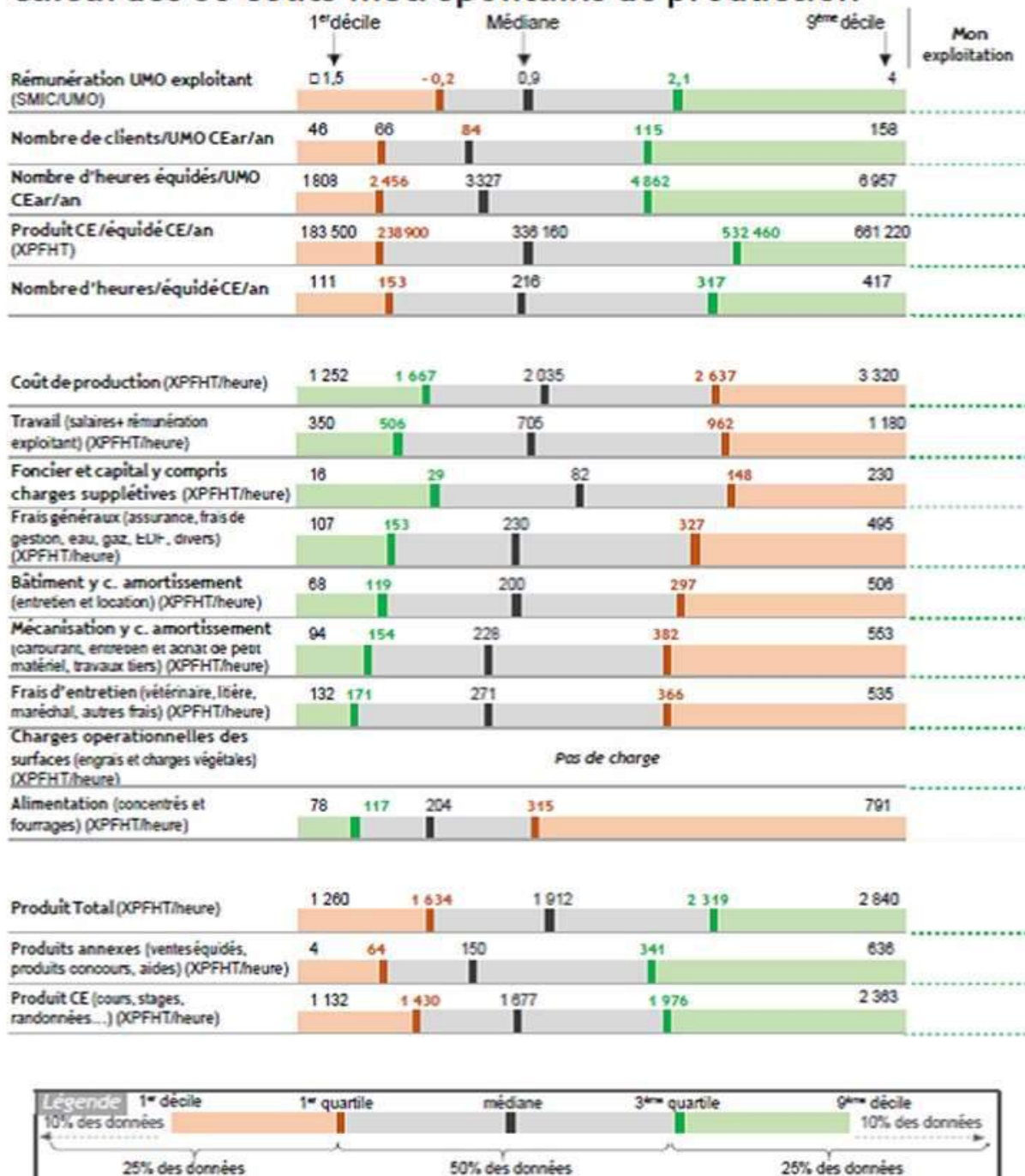
**Les produits du centre équestre vont dépendre des activités proposées et du niveau de fréquentation de l'établissement.** Si la plupart des établissements s'adresse à des particuliers, enfants et adolescents, ils sont plusieurs à développer des produits pour d'autres publics : des groupes scolaires, des centres de loisir, des comités d'entreprise, des institutions (Institut médico-éducatif par exemple)... ce qui leur permet de travailler un maximum sur la semaine. L'objectif étant de répartir le travail sur l'ensemble de la semaine et pas seulement les mercredis et samedis.

Outre l'enseignement, l'exploitant peut développer aussi d'autres activités telles que la pension ou l'élevage. Le produit centre équestre par client peut permettre d'évaluer le niveau de consommation du client et apprécier la marge de manœuvre supplémentaire.



Il s'agit de l'analyse de la variabilité des 83 coûts de production sur un certain nombre d'indicateurs pris indépendamment les uns des autres. La lecture de cette analyse, présentée ci-dessous pour les centres métropolitains en XPF, se fait par ligne.

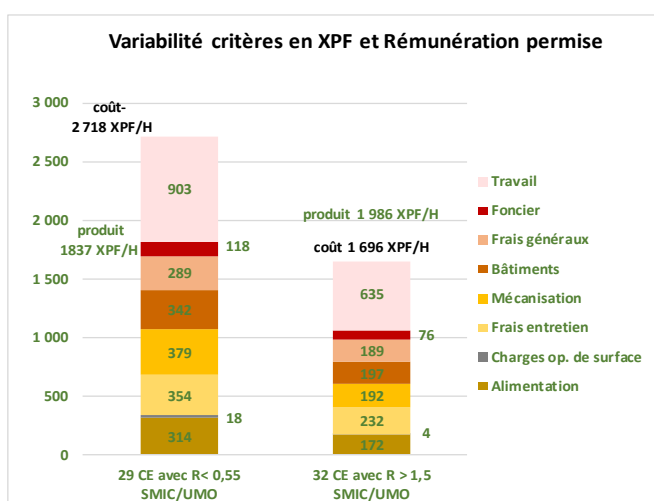
## Analyse de la variabilité de chaque critère intervenant dans le calcul des 83 coûts métropolitains de production\*



\*Il s'agit de l'analyse de la variabilité des 83 coûts de production sur un certain nombre d'indicateurs pris indépendamment les uns des autres. La lecture se fait par ligne.

La répartition par décile concernant chaque indicateur étant pris indépendamment les uns des autres, vous trouverez ci-après le coût de production médian de l'heure d'équitation pour :

- **29 exploitations dont la rémunération permise est < 0,5 SMIC/UMO**
- **32 exploitations dont la rémunération permise est > 1.5 SMIC/UMO**



Variabilité critères produit et coût de production pour Rémunération permise du travail exploitant	29 CE	32 CE
Rémunération permise du travail exploitant	< 0,5	> 1,5
Nombre UMO Cear	1,6	2,1
Nombre Equidés CE	22	29
Nombre de clients/UMO CE ar (* voir Lexique)	76	107
Nombre d'heures équidés/UMO CE ar	2 549	4351
Heures effectuées/équidé/an	154	297
Produit CE/équidé CE	236 516	515 274
Charges opérationnelles CE/UGB CE	167 542	221 718
charges opérationnelles CE/Equidés CE	85 561	109 189
Charges opérationnelles/Produit brut	32%	22%
Charges de structure/Produit brut	53%	48%

Les structures qui permettent de mieux rémunérer les exploitants se distinguent par une cavalerie et une main d'œuvre efficaces. La cavalerie est très rentable (produits CE/équidé CE) et les charges sont généralement mieux maîtrisées que dans les structures les moins performantes ...

## À RETENIR

### La rentabilité de l'activité enseignement du centre équestre va dépendre de :

- la bonne adéquation de l'activité et des moyens de production (cavalerie, main-d'œuvre et infrastructures),
- la qualité des prestations (adéquation du produit à la demande, infrastructures et accueil de qualité). Le degré de satisfaction de la clientèle doit être pris en compte pour favoriser leur fidélité et attirer de nouveaux clients grâce notamment au bouche à oreilles,
- la maîtrise des charges à la fois opérationnelles et de structure. Une approche globale du fonctionnement de la structure et de ses coûts de production doit permettre d'identifier des leviers d'économies de charges.

*Le calcul du coût de production est un outil intéressant pour aider à mieux comprendre le fonctionnement de la structure et son niveau de rentabilité mais pas suffisant, car il sera nécessaire de bien contextualiser les résultats de l'entreprise en tenant compte de son environnement.*

### Pour en savoir plus

Vous pouvez consulter le présent document en € de février 2018 :

<http://idele.fr/filiere/equides/publication/idelesolr/recommends/premiers-reperes-couts-de-production-des-centres-equestres.html>

- les vidéos d'Equivod des journées REFFérences du 27 mars 2018 notamment celle de l'atelier thématique - Indicateurs clés : fonctionnement de centre équestre : <https://www.youtube.com/watch?v=6TiMnZCBPHM&t=236s>
- le document « Pour situer la performance économique de votre centre équestre et progresser : calculer votre coût de production » disponible sur [www.idele.fr](http://www.idele.fr) (Onglet Filière /rubrique Equidés) 20/04/2017 <http://idele.fr/filiere/equides/publication/idelesolr/recommends/pour-situer-la-performance-economique-de-votre-centre-equestre-et-progresser-calculez-votre-cout-d.html>
- les vidéos d'Equivod du 29 mars 2016 « Connaître mon coût de production pour progresser » <https://www.youtube.com/watch?v=DrizEvbKhw> (les écuries de Cavalcade) <https://www.youtube.com/watch?v=3jxI02FLnIY> (L'Eperon des Crêtes)

## Lexique :

**UMO** : unité de main-d'œuvre qui correspond à 1 temps plein

**UMOtotaux**: ils'agitdetouteslespersonnesquitravaillent surl'établissement,c'est-à-direlamain-d'œuvre exploitant, salariée etfamiliale.

**UMO CE** : il s'agit de la main d'œuvre consacrée uniquement au centre équestre hors activité de pension pour la gestion des écuries, de la cavalerie, les cours et le travail administratif.

**UMO CEar**: nombre de temps pleins à rémunérer consacrés uniquement à l'activité centre équestre (exploitants et salariés). Très souvent les exploitants sont aidés par de la main-d'œuvre familiale ou autre qui n'est pas prise en compte ici.

**Equins présents**: ils'agit detousleschevaux et poneys présents sur la structure, pas seulement ceux du club mais aussi des chevaux pris en pension et des chevaux personnels.

**Équidés inactifs** : il s'agit des équidés présents sur la structure qui ne sont ni des équidés pris en pension ni des équidés utilisés pour la partie enseignement. Très souvent, il s'agit de chevaux à la retraite ou de quelques animaux personnels.

**Équidés CE** : ensemble des chevaux et des poneys en propriété ou au pair utilisés pour l'activité d'enseignement.

**UGB**: Unité Gros Bétail, 1 cheval des selle équivalent à 0,65 UGB, 1 poney AB à 0,30 UGB et 1 poney CD à 0,5 UGB.

**Heures/équidé CE** : ils'agit du nombre moyen d'heures de travail effectuées par les équidés du centre équestre par an.

**Heures équidés/UMO CE** : il s'agit des heures effectuées par les équidés ramenées à la main-d'œuvre à rémunérer consacrée au centre équestre (exploitant et salariés).

**Clients**: ils'agit de tous les clients qui viennent monter régulièrement sur la structure qu'ils soient licenciés ou non de la Fédération Française d'Équitation.

**PB** : produit brut total.

**Produit équin** : il s'agit de tous les produits du centre équestre y compris ceux liés à la pension.

**Produit CE**: ils'agit des produits du centre équestre hors activité de pension y compris les produits annexes : cours, stages, randonnées, accueil de groupes, coaching concours et produits annexes.

**Produits annexes** : il s'agit des ventes d'équidés du club, des aides, produits de concours...

**Charges opérationnelles** : il s'agit de toutes les charges afférentes à l'activité frais d'alimentation, frais vétérinaire, frais d'élevage, de maréchalerie, carburant.

**Charges de structure**: ils'agit des charges fixes, frais de gestion, salaires, assurance, entretien et achats de petits matériels, entretien et amortissement des bâtiments, eau, électricité...

**Charges supplétives** : ce sont des charges correspondantes aux facteurs de production c'est-à-dire :

- la rémunération de l'exploitant à hauteur d'1 SMIC,
- la rémunération des terres en propriété (valeur moyenne du fermage de la petite région agricole),
- la rémunération des capitaux propres (taux de 1%), ils'agit de l'argent qui a été injecté dans l'entreprise.

**Coût de production médian**: ils'agit de la valeur centrale des coûts de production des 83 exploitations. 50% des exploitants sont au-dessus de cette valeur et 50% au-dessous.

